

BrookZZ

groei, durfkapitaal & bedrijfsovername

Top 50
Business
valuation

+

CROWDFUNDING

Serieuze tool voor
de overnamemarkt?

DEAL OF THE YEAR

Onderhandelen met een
Japanse strategische koper

INTERNATIONAAL

Nederlands online voetbalgame
veroverd de wereld

SPECIAL

BEDRIJFSOVERDRACHT

Nu de markt weer aantrekt:
hoe zit het met uw exit-strategie?

Şerif Aktürk

Van Turkse immigrant tot grootste
producent van fetakaas in Europa



voor professionele ondernemers

Fetabaas

ŞERIF AKTÜRK is met zijn bedrijf Özgazi de grootste producent van fetakaas van Europa. Voor de financiering van een ambitieus investeringsprogramma in 2015 had hij dertien miljoen euro nodig. Binnen vier weken kreeg hij groen licht van zijn huisbank. 'Ik hecht aan vertrouwen en loyaliteit.'

Het verhaal van Şerif Aktürk (55) is het waard om ooit nog eens te worden beschreven in een boek. Afkomstig uit een arme streek in Noord-Turkije kreeg Aktürk begin jaren tachtig de kans om aan de Technische Universiteit van Aken te studeren. Na zijn afstuderen gaat hij vol goede moed alle grote bedrijven af, maar wordt tot zijn frustratie nergens aangenomen. Inmiddels is hij vanwege de liefde in Zaandam beland, waar hij met een partner een schoonmaakbedrijf begint. Enkele jaren later komt hij iemand tegen die melk opkoopt bij plaatselijke boeren en er kaas van maakt. Aktürk ziet mogelijkheden, verkoopt zijn schoonmaakbedrijf en stort zich helemaal op de kaas. Hij bedenkt een machine om het productieproces te automatiseren en begint in 1992 Özgazi kaasmakerij. Met honderdduizend gulden eigen spaargeld en een lening van tweehonderdduizend gulden van de bank huurt hij een bedrijfsruimte in Sliedrecht en gaat van start.

Modernisering machinepark

Het is het begin van wat inmiddels is uitgegroeid tot een indrukwekkend zakenimperium met fabrieken in Etten-Leur en Rucphen en een jaaromzet van 55 miljoen euro. Özgazi produceert fetakaas voor achttien private label-houders die hun producten wereldwijd afzetten; van Duitsland tot Azerbeidzjan en van Australië tot de Verenigde Staten. Met een volledig geautomatiseerde productielijn produceert Özgazi dagelijks zo'n 50.000 kilo kaas. Voor het verpakken van de kaas in blik en emmers heeft Aktürk ook een eigen geavanceerde blikfabriek opgezet. De innovatieve ondernemer heeft vanaf het begin ingezet op automatisering. Aktürk: 'Samen met machinebouwer De Klokslag uit Bolsward en onze bedrijfsleider Vural hebben we altijd alle machines zelf ontworpen. Wij werken super-efficiënt, met slechts 35 medewerkers draaien wij vier fabrieken volcontinu. Daarin zit ook ons grote concurrentievoordeel.'

Met het oog op verdere expansie en professionalisering van de kaasmakerij is vorig jaar een investeringsprogramma opgesteld,

Transactie bankfinanciering investeringsprogramma
Omvang 10 miljoen euro
Datum november 2013
Omzet bedrijf 55 mln. euro
Medewerkers 35 FTE
Adviseur Van Oers Corporate Finance

waarbij een groot gedeelte van het huidige machinepark in 2015 gemoderniseerd zal worden. Het investeringsprogramma moet Özgazi in staat stellen om haar productie te vergroten en de kwaliteitsstandaarden van haar producten te verbeteren. De totale financieringsbehoefte voor dit investeringsprogramma: dertien miljoen euro, waarvan

het bedrijf zelf drie miljoen euro uit eigen middelen financiert.

Met behulp van *Van Oers Corporate Finance* werd eind vorig jaar de financieringsaanvraag voor het investeringsprogramma van Özgazi zorgvuldig voorbereid. De begeleiding bestond onder meer uit het opstellen van meerjarige prognoses, het structureren van de financieringsbehoefte, het opstellen van het financieringsmemorandum en de gesprekken met de huisbank (ABN AMRO), welke de basis hebben gevormd voor de bancaire financiering. In een tijd waarin banken zich zeer terughoudend opstellen, kreeg Özgazi binnen vier weken groen licht voor de financiering. Hoewel Aktürk regelmatig is benaderd door andere banken (waaronder enkele Turkse) heeft hij die boot tot nu toe altijd afgehouden. 'Vertrouwen en loyaliteit zijn voor mij belangrijke principes in het zakendoen. We hebben bij ABN AMRO altijd gekregen wat we hebben gevraagd, waarom dan overgaan naar een andere bank?'

Verkoop niet aan de orde

Het succes van de inmiddels tot Nederlander genaturaliseerde Turkse ondernemer is niet ongemerkt gebleven. In zijn (zelf ontworpen) kantoor hangt een foto van een bedrijfsbezoek door koningin Beatrix en certificaten van meerdere gewonnen ondernemersprijzen. Regelmatig wordt Aktürk benaderd door strategische kopers en investeringsmaatschappijen, maar die moeten nog maar even wachten. Als het er al van komt om zijn bedrijf te verkopen. Want naast het feit dat een van zijn twee zonen inmiddels in het bedrijf meewerkt, denkt hij nog lang niet aan stoppen. Aktürk: 'Ik ben altijd bezig, mijn hoofd staat nooit stil. Wat heb ik aan geld? Mijn werk is mijn grootste hobby. Dat ik dit elke dag kan doen is toch onbetaalbaar?'



Serif Aktürk (55)
Opleiding Technische Hogeschool Aken
Is DGA Özgazi